

學校名稱：青山天主教小學（所屬地區：屯門）

「加強學校行政管理津貼」計劃書

（請於 2016 年 10 月底或之前上載至學校網頁）

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃：

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，整體提升學校行政工作效率和質素，以提供更優質的教育服務。

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
校舍管理	即時監控進入學校的學生的體溫，加強學校的防疫工作	於禮堂門前安裝電子/紅外線體溫自動監察系統	節省為個別學生量度體溫的時間和流程；減少檢查學生體溫記錄所需的人力資源	50,000	計劃增添多一部流動電子/紅外線體溫自動監察系統，以便雨天操場也能使用
行政架構/機制及流程重組	建立系統協助收集分數、追蹤評核進度等；亦可妥善儲存及累積資料	教職員考績電子平台	加強持分者的自主性及參與，並節省時間、人力資源的支援及空間的限制，有效提升處理考績的效率；能促進教職員自我評估及專業發展，更能成為人事管理及調配的重要參考	50,000	持續優化計劃，加強員工的持續發展及成長

範疇 ¹	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
行政架構/機制及流程組	建立教區學校內聯網系統，加強教區學校之間的聯繫	教區內聯網	提升辦學團體轄下各屬校的資訊管理與溝通，促進辦學團體與屬校、屬校與屬校之間的交流和合作	50,000	持續善用教區學校內聯網系統，提升提交文件/跟進工作的效率
學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通	以電子系統改卷，即時為學生評估表現提供顯證，並能用 EXCEL 檔提供 AQP 評估平台數據	智能單元評估計劃	學生評估表現數據能供教師於課堂回饋學與教；供學生改善學習，供家長支援學生改善學習	50,000	計劃發展其他年級及科目
學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通	優化學校網頁的外觀及內容，使持分者及公眾人士更能容易瀏覽學校網頁，以便獲得學校資訊	學校網頁	加強持分者及公眾人士對學校的認識	50,000	持續優化學校網頁的內容

¹例如：行政程序及架構/機制、財務管理、學生支援/與教學相關的行政工作、資訊管理與溝通，以及校舍管理。